

为什么是这一张纸

投一个标的真实成本，不是保证金，是 30—60 小时。投错一个标，这几十小时就沉进去了。

而"该不该投"本身是一个可以提前回答的问题——只是答案散在三四十页的招标文件里，分在资格条件、评标办法、废标条款三个互不相邻的地方。

这一页把它们拉到同一张桌上。

一 能不能投 一票否决，先过这一关

下面七条，任何一条不过，后面的测算都是白做。逐条在招标文件里找到对应条款再打勾。

- ☐ 营业执照经营范围覆盖本项目的
- ☐ 文件要求的每一项证书都齐全、且都在有效期内
- ☐ 类似项目业绩的数量、金额、合同原件与验收证明，拿得出来
- ☐ 财务指标（注册资本 / 年营收 / 净资产 / 审计报告）达得到
- ☐ 未被列入失信被执行人、重大税收违法失信主体、政府采购严重违法失信行为记录名单
- ☐ 中小企业身份能如实声明（适用于预留份额或价格扣除的项目）
- ☐ 文件里每一个★ / ▲ / 必须 / 应当 / 不得 / 否则，逐条读过并能满足

☐ 可投 ☐ 不可投 —— 结论填不出来，就是这一页最大的价值。

二 分数从哪来 先算清三个数，才知道值不值得争

价格分占比越高，越是在拼价格；技术商务分占比越高，报价的余地越大。把评标办法拆开，算这三个数：

要算的数	怎么算	你的数
价格分	从评标办法摘出分值，并确认算法： ☐ 低价优先法 ☐ 基准价法 ☐ 平均价法	____ 分
换算率	报价每让出 1 个百分点，能换回几分	____ 分 / 1%
客观分	业绩、人员、设备、认证——这些不看评委，看材料有没有	现在可拿 ____ / 共 ____ 分
主观分	方案、服务承诺、答辩——由谁写、写得动吗	____ 分

这里有一条顺序，很容易搞反

先把客观分备满，再决定让多少价。

客观分是投标前就能备好的东西——合同、证书、人员、设备。价格分有天花板，让出去的价永远拿不回来。

实践中一种很常见的输法：价格分拿了满分，总分还是第二名。差的那零点几分，全在客观分上。

三 报价的三条线 给你边界，不给你数字

财库〔2026〕2 号文件设了三条异常低价线。触发其中任何一条，就要现场提交成本测算说明。

线	计算方式	能不能提前算
最高限价线	最高限价 × 45%	✅ 能 ——但必须先查「是否上调」
平均价线	全部有效报价平均值 × 50%	❌ 开标后才有平均值
次低价线	次低价 × 50%	❌ 开标后才有次低价

三条线里，只有一条能在投标前算出来

而它里面藏着三个字，是这件事最容易被漏掉的地方——是否上调。
采购人可以把 45% 这个比例往上调（上限 65%）。不去文件里专门找这一条，按老习惯报出来的价，可能直接踩线。

踩线之后会怎样

触发审查，就要在现场证明你的报价是合理的。证明不了，判**无效投标**。
试点期间的公开口径显示：触发审查后，因无法证明报价合理性而被判无效投标的情形占绝大多数。
"先报个低价进去再说"这个打法，在新规则下基本等于自我淘汰。

还有一条线，文件里没写

但它才是真正的地板——你**自己的成本底线**。
这一格，多数中小供应商填不出来：因为单品成本算不清，报价主要靠经验和手感。
报价低于自己的成本底线，中标越多年底越难看。这一格空着，前面三条线算得再准也没有意义。

四 废标自查 这十二条，每一条都在真实项目里废过人

- ☐ 报价未超最高限价、未低于成本
- ☐ 法定代表人签字、授权委托书、逐页签章、骑缝章
- ☐ 保证金：金额、形式、到账时间（如要求）
- ☐ 所有资格证明文件都在有效期内
- ☐ 报价明细表各分项合计 = 投标总价
- ☐ 大写金额与小写金额一致
- ☐ 技术偏离表逐条响应，负偏离已说明或已消除
- ☐ 投标文件份数、装订方式、密封标记符合要求
- ☐ 电子标已按时上传、按时解密
- ☐ 文件中未出现其他投标人的名称、标记、资料
- ☐ 联合体协议（如适用）已签署并随附
- ☐ 补遗 / 澄清中的修改，已全部落实到投标文件里——最容易漏的一条

五 三件大多数人不知道的事 这三条不花钱，但值钱

① 补遗可以改正文，而且它就是招标文件的一部分

只读正文，等于拿着过期的答案去考试。凡有澄清、修改、延期公告的，必须逐条比对，看它改了哪一页、哪一条——金额、时间、资格条件、评分办法都可能被改。

② 中标价法定公开，未中标报价不公开

所以"别人报了多少钱"只能从公开的中标价反推，反推是有误差的，样本少的时候误差还很大。
反过来讲：你输在哪儿，是没人告诉你的——除非你自己去问。依照《政府采购法》的询问、质疑程序，可以要求采购人或代理机构告知你的得分与实际排序。这是下一次的底牌。

③ 价格分拿满，也可能输

价格分有满分，客观分没有。设备、业绩、人员、认证这些能提前备的，才是可以稳定拿到的分。
一次投标的时间分配，应该是：先花时间把客观分的材料备齐 → 再算要让几分 → 最后才定报价。顺序反过来，就是拿确定的分去换不确定的分。

六 如果填不完 这很正常，而且是好事

填不完的通常是这两块：第一部分那七个格子，和第三部分那条成本底线。
这两块需要的不是态度——是把招标文件拆开逐条核对一遍，再把自己的成本算一遍。

标书体检

把招标文件发过来，24 小时内回你一页纸

你会拿到	内容
能不能投	资格条件逐条核对，哪一条卡住你，标出来
关键时间表	报名 / 保证金 / 递交截止 / 开标 / 投标有效期
实质性条款清单	文件里所有 ★ ▲ 与"必须、否则"句式逐条摘出，带页码出处
废标风险点	你这个项目最容易踩的那几条，单独列出来
分数结构	价格分换算率 + 客观分缺口（你现在能拿几分、差在哪几项）
报价边界	能提前算的那条线是多少，以及是否上调

我们的边界（这一条本身就是我们想让你知道的事）

· 只收招标文件正文与补遗，不收你的报价表、成本表

· 给边界，不给报价数字——报多少是老板的判断，我们不替你定

· 不提供标讯信息、不代写标书、不参与投标过程

· 每一条结论都标注出处（条款号 / 页码），你可以逐条复核

免费

首单 · 每月限 3 位

¥399

单包

¥899

整标（多包）

怎么开始

把手上那份招标文件（PDF）发到 cy1985cy@163.com，说明 就行。第一单免费。

如果最近没有在投的标，也没关系——把这一页打印出来，下次拿到文件先自己填一遍。